

2022–2033 metų nacionalinės darbotvarkės
korupcijos prevencijos klausimais
įgyvendinimo 2023–2025 m. stebėsenos ir
vertinimo ataskaitos 4 priedas

LĖŠŲ PANAUDOJIMO IR EFEKTYVUMO ANALIZĖ 2023–2025 M.

Nr.	Priemonė	Atsakinga institucija	Poreikis tūkst. Eur	Panaudota tūkst. Eur	Priemonės statusas	Vertinimas
1.1.2.	Siekiant mažinti nepotizmo grėsmę, organizuoti socialinę kampaniją gyventojams (18 metų ir vyresniems) apie nepotizmo žalą valstybei ir visuomenei.	Specialiųjų tyrimų tarnyba	105	68,366	Įgyvendinta	Nors 2023 m. planuotas finansavimas nebuvo skirtas ir veiklos tais metais nevyko, 2024–2025 m. priemonė buvo sėkmingai įgyvendinta panaudojant mažesnę nei planuota sumą. Nepaisant mažesnio finansavimo, socialinės kampanijos pasiekė didesnę auditoriją nei planuota, o stebimi rezultatai rodo, kad gyventojų, kurie naudojos asmeniniais ryšiais siekdami greičiau ar kokybiškiau gauti viešąsias paslaugas, dalis sumažėjo nuo 35 proc. 2021 m. iki 16 proc. 2025 m. ¹ Toliau svarbu užtikrinti, kad nepotizmo tvarus mažėjimas išliktų ilgalaikėje perspektyvoje.
1.1.3.	Organizuoti socialinę kampaniją, skirtą visuomenės antikorupciniam sąmoningumui stiprinti.	Sveikatos apsaugos ministerija	102	33,250	Įgyvendinta	Socialinė kampanija 2023 m. nebuvo visiškai įgyvendinta, spėta atlikti tik kampanijos kūrimo darbus. Priemonė sėkmingai įgyvendinta 2024 ir 2025 m. – socialinės kampanijos pasiekė daug didesnę auditoriją nei planuota ir už mažesnę biudžetą nei planuota. Nors didžiausia kyšininkavimo rizika vis dar siejama su sveikatos priežiūros įstaigomis, vertinant ilgalaikėje perspektyvoje situacija gerėja ² . Kadangi nuostatų ir elgsenos pokyčiams reikia daugiau laiko, tikslinga užtikrinti tęstinį ir nuoseklų antikorupcinių kampanijų vykdymą bei toliau stiprinti antikorupcinį sąmoningumą sveikatos sektoriuje.
1.4.2.	Sukurti ir įdiegti papildomą Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinės sistemos funkcionalumą skaidrinant žiniasklaidos veiklą, kuris leistų šios sistemos naudotojams matyti konkrečios valstybės ar savivaldybės institucijos ar įstaigos sumokėtas lėšas viešosios informacijos rengėjams ir (ar) skleidėjams.	Kultūros ministerija	24	17,102	Įgyvendinta iš dalies	Sukurtas Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinės sistemos papildomas funkcionalumas, išvengiant didelių naujos informacinės sistemos kūrimo kaštų, leido padidinti viešojo sektoriaus viešinimo lėšų skaidrumą. Vis dėlto priemonės rezultatyvumas išliko ribotas – nepasiektas planuotas viešai skelbiamos informacijos apie Lietuvos žiniasklaidą pakankamumo rodiklis ³ . Tai rodo, kad vien techninis funkcionalumo išplėtimas nebuvo pakankamas siekiant reikšmingai pagerinti informacijos išsamumą ir visuomenės galimybes susidaryti objektyvų vaizdą apie žiniasklaidą. Svarbu toliau plėsti viešai skelbiamų duomenų apie žiniasklaidą apimtį ir kokybę, užtikrinti nuoseklų ir standartizuotą duomenų teikimą, gerinti jų prieinamumą bei suprantamumą visuomenei, taip pat stiprinti komunikaciją apie sistemos galimybes ir jos naudojimą.

¹ Tyrimas „Lietuvos korupcijos žemėlapis 2024–2025 m.“, prieiga internete <https://www.stt.lt/analitine-antikorupcine-zvalgyba/lietuvos-korupcijos-zemelapis/7437>.

² *Ibid.*

³ Prieiga internete: <https://www.ltk.lt/tyrimai-ir-statistika/kulturos-tyrimai/ziniasklaidos-priemoniu-naudojimo-rastingumo-lygio-nustatymo-tyrimas-191>.

2.4.1.	Parengti žmogiškųjų išteklių standartizuoto valdymo valstybės tarnyboje kultūros naudotojo vadovą bei valstybės tarnybą reglamentuojančius teisės aktus ir jų pagrindu didinti įstaigų ir jų padalinių vadovų ir (ar) žmogiškųjų išteklių valdymo specialistų atsparumą korupcijai.	Vidaus reikalų ministerija	288	178,194	Įgyvendinta	Panaudota mažiau nei planuota finansavimo kuriant ilgalaikio naudojimo priemones. Parengtas žmogiškųjų išteklių standartizuoto valdymo kultūros naudotojo vadovas bei pavyzdiniai teisės aktų projektai, kuriais įstaigos gali naudotis savarankiškai. Taip pat apmokyta 500 valstybės ir savivaldybių institucijų darbuotojų, stiprinant jų kompetencijas žmogiškųjų išteklių valdymo ir atsparumo korupcijai srityse. Vis dėlto praktinis pritaikymas kol kas išliko ribotas – žmogiškųjų išteklių standartizuoto valdymo kultūros dalys įdiegtos tik penkiose įstaigose. Tai leidžia daryti išvadą, kad ilgalaikis poveikis visos valstybės tarnybos mastu priklausys nuo tolesnio priemonės taikymo, platesnio institucijų įsitraukimo ir sukurtų priemonių praktinio naudojimo. Toliau svarbu užtikrinti platesnį priemonės taikymą institucijose, tęsti darbuotojų mokymus ir stiprinti praktinį sukurtų priemonių naudojimą.
2.6.1.	Tobulinti vidutinės trukmės biudžeto sistemą.	Finansų ministerija	1.936	1.834,80	Įgyvendinta (vėluojant)	Priemonė įgyvendinta su vėlavimu ir mažesnėmis nei planuota sąnaudomis. Sukurtas esminis sisteminis pokytis – nuo 2026 m. Strateginio valdymo informacinė sistema (SVIS), integruoja strateginio planavimo, biudžeto formavimo ir stebėsenos procesus į vieną skaitmeninę platformą, siekiant užtikrinti duomenimis grįstą, nuoseklų ir labiau automatizuotą valstybės finansų valdymą. Sistema užtikrina 100 proc. asignavimų valdytojų tęstinių lėšų planavimą, tačiau išlieka pereinamasis taikymo laikotarpis, todėl poveikį vertinti per anksti. Vis dėlto sistema sudaro sąlygas: • Vidutinės trukmės biudžeto planavimo įtvirtinimui – 3 metų planavimas leidžia įvertinti ilgalaikes finansines pasekmes ir nuosekliau planuoti tęstines išlaidas. • Tęstinių išlaidų planavimo standartizavimui – vienodos metodinės taisyklės mažina interpretacijų skirtumus ir didina palyginamumą. • Procesų automatizavimui ir efektyvumui – mažinamas rankinis darbas ir dubliavimas, spartinamas biudžeto rengimas, mažinama administracinė našta. • Duomenimis grįstam sprendimų priėmimui – finansiniai ir strateginiai duomenys sujungiami, sudarant prielaidas labiau pagrįstiems sprendimams. • Skaidrumo ir kontrolės stiprinimui – geresnė lėšų planavimo ir paskirstymo stebėseną bei atsekamumas. • Vieningos metodinės bazės įtvirtinimui – užtikrinamas vienodas planavimo taisyklių taikymas visose institucijose. Toliau būtina užtikrinti pilną SVIS įsitvirtinimą praktikoje, stiprinti duomenų kokybę ir institucijų gebėjimus ja naudotis, taip pat skatinti realų sistemos duomenų naudojimą biudžeto ir politinių sprendimų priėmimo.
2.6.3.	Didinti svarbių susisiekimo sektoriaus valstybės infrastruktūros projektų duomenų skaidrumą ir užtikrinti visuomenės informavimą, sukuriant valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepciją, nustatant kokybinius rodiklius ir pagal juos viešinant informaciją.	Susisiekimo ministerija	170	0	Įgyvendinta	Planuotos lėšos nebuvo gautos, priemonė įgyvendinta vidiniais žmogiškaisiais resursais. Parengta valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepcija, nustatyti kokybiniai viešinimo rodikliai ir atlikta sektoriaus analizė. Nors visos institucijos, vykdančios projektus, viešina informaciją apie juos, nustatyti koncepcijos taikymo netolygumai – ne visur skelbiami visi privalomi duomenys ir neužtikrinamas reguliarus jų atnaujinimas. Nepaisant to, priemonė sudaro prielaidas didesniai skaidrumui ir atskaitomybei susisiekimo sektoriuje, tačiau su išliekančiais kokybiniais įgyvendinimo skirtumais tarp institucijų.

						Toliau skatintinas vienosnės koncepcijos taikymas visose institucijose, užtikrinant reguliarių duomenų skelbimą ir jų aktualumą, viešinamos informacijos išsamumą (biudžetas, faktinės išlaidos, rizikos), taip pat stiprinant Susisiekimo ministerijos vykdomas viešinimo peržiūras ir koordinacinį vaidmenį skatinant gerosios praktikos sklaidą.
2.6.4.	Skaitmenizuoti žemės valdymą ir administravimą, perkelti esminius procesus į elektroninę erdvę, siekiant užtikrinti žemės valdymo skaidrumą.	Nacionalinė žemės tarnyba, Aplinkos ministerija	400	0	Įgyvendinta	Papildomų valstybės biudžeto lėšų elektroninių paslaugų skaitmeninimui neskirta – darbai vykdyti iš Žemės informacinės sistemos projekto lėšų, pasitelkiant ES finansavimą (lėšos siejamos su 2.6.5 priemone). Skaitmeninus 26 elektronines paslaugas, iš kurių 9 pasiekė aukščiausią brandos lygį, sudarytos prielaidos valstybinės žemės administravimo procesus vykdyti greičiau, patogiau ir skaidriau: prašymai teikiami elektroniniu būdu, galima stebėti jų nagrinėjimo eigą, o atsakymai pateikiami elektroniniu formatu. Tai mažina tiesioginio kontakto su institucijomis poreikį, didina procesų atsekamumą ir gali prisidėti prie vienosnės praktikos taikymo. Vis dėlto, kadangi modernizuota ŽIS pradėjo veikti tik vertinamo laikotarpio pabaigoje, kol kas trūksta duomenų realiam poveikiui įvertinti. Toliau svarbu užtikrinti naudotojų konsultavimą, nustatyti aiškius ŽIS poveikio stebėsenos rodiklius ir periodiškai vertinti, ar sistema prisideda prie paslaugų kokybės, sprendimų atsekamumo, tiesioginio kontakto mažinimo ir vienosnės praktikos taikymo. Taip pat tikslinga tęsti paslaugų skaitmenizavimą siekiant aukščiausio brandos lygio, prioritetą teikiant didžiausios rizikos ir didžiausio naudotojų srauto žemės valdymo procesams.
2.6.5.	Sukurti įrankį Lietuvos erdvinės informacijos portale (www.geoportal.lt), leidžiantį visuomenei (eiliniam vartotojui) vienoje vietoje rasti aiškia ir aktualią informaciją apie valstybinės žemės statusą, jos valdymą ir naudojimą.	Nacionalinė žemės tarnyba, Aplinkos ministerija, Statybos sektoriaus vystymo agentūra	74	432,000	Įgyvendinta	Sukūrus Paslaugų valdymo ir Erdvinių duomenų valdymo posistemes Lietuvos erdvinės informacijos portale, sudarytos prielaidos visuomenei vienoje vietoje gauti aiškesnę ir aktualią informaciją apie valstybinės žemės statusą, naudojimą, administracinių paslaugų eigą, sutarčių terminus ir kitus su valstybinės žemės valdymu susijusius duomenis. Vizualus erdvinių duomenų pateikimas žemėlapyje didina informacijos prieinamumą, mažina atotrūkį tarp institucijų turimos ir visuomenei prieinamos informacijos bei stiprina visuomenės galimybes stebėti valstybinės žemės valdymo procesus. Priemonė įgyvendinta pasitelkiant ES finansavimą ir integruojant ją į platesnį ŽIS modernizavimo projektą. Vis dėlto, kadangi posistemės pradėjo veikti tik vertinamo laikotarpio pabaigoje, priemonės poveikis šiuo metu labiau vertintinas kaip sukūręs technines ir informacines prielaidas didesniai skaidrumui, o ne kaip jau pilnai pasireiškęs rezultatas. Toliau svarbu užtikrinti, kad portale pateikiama informacija būtų nuolat atnaujinama, lengvai suprantama ir patogi naudotojams, taip pat stebėti, kaip aktyviai visuomenė ir institucijos naudoja sukurtoji posistemė. Tikslinga nustatyti priemonės poveikio rodiklius, pavyzdžiui, naudotojų skaičių, peržiūrų apimtį, duomenų atnaujinimo dažnumą, naudotojų pasitenkinimą, paklausimų ar skundų dėl informacijos trūkumo mažėjimą.
2.7.1.	Sukurti ir įdiegti skaitmeninę priemonę, kuri užtikrintų viešųjų pirkimų duomenų integralumą bei atvirumą ir sudarytų galimybę atlikti analizes ir priimti duomenimis pagrįstus sprendimus.	Viešųjų pirkimų tarnyba	360	311,719	Įgyvendinta iš dalies	Nors per 2023–2024 m. laikotarpį panaudotos lėšos (valstybės biudžeto ir ES finansavimo šaltinių), numatytas rezultatas – CVP IS modernizavimas, užtikrinantis viešųjų pirkimų duomenų integralumą, atvirumą ir platesnes analizes galimybes – nebuvo pasiektas. Atvirų viešųjų pirkimų duomenų dalis vertinamu laikotarpiu nepakito ir išliko 70 proc., todėl priemonės poveikis viešųjų pirkimų duomenų atvirumui ir duomenimis grįstų sprendimų priėmimui kol kas yra ribotas.

						Tai, kad viešųjų pirkimų duomenų dalis liko nepakitusi, lėmė nutraukta sutartis su modernizavimo darbus turėjusiu atlikti tiekėju, kuris dėl esminių sutarties pažeidimų buvo įrašytas į nepatikimų tiekėjų sąrašą. Viešųjų pirkimų tarnyba, siekdama užtikrinti CVP IS sistemos tinkamą ir nenutrūkstamą veikimą turėjo itin greitai, t. y. per mažiau nei 5 mėnesius įsigyti ir suteikti galimybę naudotis nauja sistema. Tai turėjo įtakos CVP IS teigiamai vertinančių viešųjų pirkimų dalyvių skaičiui – teigiamai sistemą vertinančiųjų dalis sumažėjo nuo 80,3 proc. 2022 m. iki 59,3 proc. 2024 m. CVP IS naudotojai neturėjo pakankamai laiko tinkamai pasiruošti naujos sistemos naudojimui, sistemoje įdiegti ne visi nuo 2008 m. sukurtuose CVP IS viešųjų pirkimų procedūrų vykdymo ir ataskaitų viešinimo moduluose veikę funkcionalumai, todėl apie naują sistemą naudotojai atsiliepė ir neigiamai⁴. Esamos CVP IS veikimas paremtas laikinu programinės įrangos nuomos sprendimu, kuris nepakeičia planuoto sistemos modernizavimo ir nesukuria visų numatytų prielaidų viešųjų pirkimų duomenų kokybei, atvirumui ir analitiniam panaudojimui didinti. Neįgyvendinus projekto kyla gautų lėšų grąžinimo rizika. Toliau būtina užtikrinti nepertraukiamą CVP IS veikimą, pasirengti naujam modernizavimo pirkimui, aiškiai įvertinti būtinus funkcionalumus.
2.8.3.	Sukurti ir įdiegti Taršos prevencijos informacinę sistemą, visiškai skaitmeninat planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo, atrankos dėl šio vertinimo, taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų, taršos leidimų išdavimo ir juose nustatytų sąlygų laikymosi kontrolės procesus.	Aplinkos ministerija	1.201,3	121,278	Įgyvendinta iš dalies	Vertinamu laikotarpiu atlikti svarbūs parengiamieji darbai: parengti pirkimo dokumentai, pasirašyta sutartis, pradėti PAV modulio ir viešo portalo kūrimo darbai, o PAV modulis perduotas testavimui. Vis dėlto panaudota tik dalis planuotų lėšų, o priemonės įgyvendinimo terminas dėl finansavimo, teisėkūros ir derinimo procesų nusikėlė iki 2027 m. II ketvirčio, todėl realus priemonės efektyvumas ir poveikis procesų skaitmeninimui, administracinės naštos mažinimui, sprendimų atsekamumui bei skaidrumui galės būti pagrįstai vertinamas tik sistemai pradėjus veikti visa apimtimi. Tokiam vertinimui tikslinga remtis duomenimis apie procesų trukmę, naudotojų patirtį, skundų ir klaidų skaičių, administracinės naštos pokytį ir sprendimų viešumą.
2.8.4.	Siekiant užtikrinti skaidrų laukinių gyvūnų išteklių naudojimą ir šio proceso kontrolę, sukurti medžioklės registracijos modulį (medžioklės dalyvių, laimikio apskaitos, sumedžiojimo limitų planavimo ir kontrolės).	Aplinkos ministerija	300	129,440	Įgyvendinta iš dalies	Efektyvumo požiūriu priemonė vertintina kaip sukūrusi reikšmingas technines ir teises prielaidas medžioklės procesų skaidrinimui, tačiau jos poveikis dar nėra visiškai realizuotas. Sukūrus BIIP medžioklės modulį, elektroninį medžioklės lapą ir susijusius funkcionalumus, sudarytos galimybės skaitmeniniu būdu registruoti medžioklės dalyvius, laimikį, sumedžiojimo limitus ir kitus su medžioklės kontrole susijusius duomenis. Tai didina duomenų atsekamumą, sudaro sąlygas operatyvesnei kontrolei ir gali prisidėti prie skaidresnio laukinių gyvūnų išteklių naudojimo. Vis dėlto priemonė įgyvendinta tik iš dalies, nes nepasiektas planuotas visiškas procesų skaitmeninimas, o elektroninio medžioklės lapo naudojimas nėra privalomas. Nors techninės ir organizacinės prielaidos pereiti prie visiškai skaitmeninio proceso yra sukurtos, sprendimai dėl privalomo elektroninio medžioklės lapo naudojimo iki šiol

⁴ Viešųjų pirkimų tarnybos 2024 m. veiklos ataskaita, prieiga internete: https://vpt.lrv.lt/public/canonical/1741327079/18997/Galutinis_VPT_metine_25.03.07.pdf.

						nėra priimti. Dėl to mažėja automatizuotos kontrolės potencialas, išlieka mažesnio veiklos skaidrumo rizika. Efektyvumą riboja galimybė toliau naudoti popierinius dokumentus, skirtingas naudotojų skaitmeninis pasirengimas, dėl didelio naudotojų skaičiaus yra poreikis papildomam sistemos įsisavinimo laikotarpiui. Nors naudotojų registracijos ir elektroniniuose žurnaluose fiksuotų medžiokių duomenys rodo augantį sistemos naudojimą, skaitmeninių dokumentų dalis dar nepasiekė visiško skaitmeninimo lygio. Toliau tikslinga testuoti sistemos funkcionalumo ir patogumo gerinimą, stiprinti naudotojų konsultavimą, taip pat svarstyti priemones, kurios užtikrintų nuoseklią perėjimą prie visiškai skaitmeninio proceso.
2.8.6.	Automatizuoti ūkio subjektų rizikos vertinimo ir kontrolės planų sudarymą.	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	500	0	Įgyvendinta iš dalies	Priemonės efektyvumą riboja tai, kad dėl neskirto finansavimo dalis OKIS funkcionalumų dar neįdiegta, o kontrolės planų automatizavimas vertinamu laikotarpiu nepradėtas. Vis dėlto atlikti reikšmingi parengiamieji darbai: patvirtinti OKIS nuostatai, parengtas rizikos vertinimo modelis ir kontrolės planavimo sprendimų pagrindas, įgyvendintos integracijos su valstybės registrais bei atliktas duomenų migravimas. Atsižvelgiant į tai, priemonės poveikis kol kas negali būti visapusiškai įvertintas, tačiau sukurtos prielaidos tolesniam rizika grįstos priežiūros automatizavimui. Teigiamai vertintina tai, kad VMVT patikrinimai tapo tikslingesni – didėja patikrinimų dalis rizikingiausiuose ūkio subjektuose. Maisto saugos srityje ši dalis padidėjo nuo 3 proc. iki 81 proc., o gyvūnų sveikatos ir gerovės srityje – nuo 19 proc. iki 64 proc.⁵ Tai rodo, kad rizikos vertinimu pagrįsta ūkio subjektų atranka stiprėja, o kontrolės veiksmai vis dažniau nukreipiami į didžiausios rizikos sritis. Tolesniame etape svarbu užtikrinti OKIS programavimo darbų tęstinumą, užbaigti duomenų integraciją, įdiegti kontrolės planų automatizavimo funkcionalumus.
2.9.1.	Sukurti ir įdiegti pacientų grįžtamojo ryšio, t. y. informacijos apie suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas, įskaitant pacientų pasitenkinimą, vertinimo įrankį, panaudojant informacines technologijas.	Sveikatos apsaugos ministerija	50	45,408	Įgyvendinta	Priemonė įgyvendinta panaudojus mažiau lėšų, nei buvo planuota. Parengtas ir E. sveikatos sistemoje įdiegtas pacientų grįžtamojo ryšio klausimynas sudarė galimybes sistemingai rinkti pacientų pasitenkinimo duomenis ir juos naudoti sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vertinimui. Teigiamai vertintina tai, kad klausimynas apima ir jautrius skaidrumo aspektus, susijusius su mokamomis ir nemokamomis paslaugomis bei galimu neoficialaus mokėjimo prašymu. Pacientų pasitenkinimo rodikliai ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų srityse gerėjo⁶, o pats įrankis sudaro prielaidas įstaigoms analizuoti pacientų patirtį ir lyginti paslaugų kokybės rezultatus. Vis dėlto poveikio vertinimas turėtų būti atsargus: 2024 m. duomenys apima ne visus metus, o atsakymų dalis išlieka santykinai nedidelė⁷, todėl duomenų reprezentatyvumas yra ribotas. Be to, praktinis priemonės poveikis

⁵ Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės 2026-03-05 Rekomendacijų įgyvendinimo ataskaita [Nr. RAE-2](#).

⁶ Pacientų pasitenkinimo rodikliai: ambulatorinių paslaugų atveju – nuo 93,6 proc. 2024 m. iki 94,7 proc. 2025 m., stacionarinių paslaugų atveju – nuo 90,9 proc. 2024 m. iki 92,1 proc. 2025 m. Asmens sveikatos priežiūros įstaigų rodiklių švieslentės duomenys, prieiga internete: https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/Pacient%C5%B3-apklauso/#data_s=id%3AdataSource_1-0%3A80.

⁷ Remiantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų rodiklių švieslentės duomenimis, ambulatorinių paslaugų atveju gauta apie 25 proc. atsakymų, stacionarinių paslaugų atveju – 16–18 proc., prieiga internete: https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/Pacient%C5%B3-apklauso/#data_s=id%3AdataSource_1-0%3A80.

					priklauso nuo to, ar sveikatos priežiūros įstaigos aktyviai analizuoja gautus rezultatus ir pagal juos priima konkrečius paslaugų organizavimo, aptarnavimo kokybės bei skaidrumo gerinimo sprendimus. Korupcijos rizikų identifikavimo požiūriu priemonės potencialas nėra visiškai išnaudotas, nes pacientų pasitenkinimo anketų atvirų duomenų rinkiniuose⁸ nėra pateikiami atsakymai į klausimą dėl galimo neoficialaus mokėjimo prašymo. Todėl tolesniame etape tikslinga užtikrinti platesnį nuasmenintų duomenų prieinamumą, įskaitant duomenis apie galimus neoficialaus mokėjimo prašymo atvejus. Taip pat skatintina pacientų grįžtamojo ryšio rezultatų analizė ir viešinimas, nurodant, kaip šie duomenys naudojami paslaugų kokybės, skaidrumo ir pacientų patirties gerinimo sprendimams.
2.9.2.	Siekiant efektyvinti elektroninę išankstinę pacientų registraciją, kad būtų sudarytos patogesnės sąlygos pacientams užsiregistruoti kreipiantis dėl asmens sveikatos ar gydymo paslaugų, o šių paslaugų laukimo eilių stebėseną ir analizę suteiktų galimybę priimti sprendimus, leidžiančius padidinti paslaugų prieinamumą, įgyvendinti informacinės sistemos plėtros projektą.	Sveikatos apsaugos ministerija	803,6	767,638	Įgyvendinta Priemonė įgyvendinta panaudojus ES finansavimo lėšas 2021–2024 m. laikotarpiu, tačiau jos efektyvumas rezultato prasme vertintinas kaip ribotas. Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (IPR IS) plėtros metu sukurti nauji funkcionalumai sudarė prielaidas patogesnei pacientų registracijai, laukimo eilių stebėsenai ir paslaugų prieinamumo analizei stiprinti. Vis dėlto, Valstybės kontrolės vertinime IPR IS įvardyta kaip dar neišnaudotas įrankis laukimo eilėms mažinti: sistema netapo visuotinai naudojamu registracijos įrankiu, jos duomenys ne visais atvejais parodo realią paslaugų prieinamumo situaciją, dalis gydymo įstaigų laisvus vizitų laikus IPR IS ir vidinėse sistemose skelbia nevienodai, o laukiančiųjų sąrašai dažnai tvarkomi vidinėse sistemose. Taip pat nustatyta, kad sistema dažnai stringa, pacientams tenka skambinti dėl netikslių registracijų, o galimybė savarankiškai registruotis į laukiančiųjų sąrašus naudojama ribotai⁹. Remiantis Sveikatos apsaugos ministerijos informacija, nuo 2025-04-15 gydymo įstaigos turi skelbti ne mažiau kaip keturių mėnesių konsultacijų grafikus. Ne mažiau kaip 80 proc. skelbiamų vizitų laikų turi būti atveriami pacientams ir skelbiami E. sveikatos registracijos sistemoje. Likusius vizitus gydymo įstaigos gali rezervuoti skubiems ir kontroliniams vizitams¹⁰. 2025 m. IPR registracijos sudarė apie 73,6 proc. ambulatorinių paslaugų apimtį. Tačiau keturių mėnesių vizitų laikų skelbimo rodiklis siekė tik apie 60 proc.¹¹, todėl registracijos duomenų išsamumas, vienodumas ir patikimumas dar nėra pakankami. Ministerijos teigimu, Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis kompensuojamas paslaugas teikiančios įstaigos privalo naudotis E. sveikatos registracijos sistema ir laikytis teisės aktais nustatytų registracijos taisyklių. Jų

⁸ Paciento pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketų duomenys su atsakymais, prieiga internete: https://data.gov.lt/datasets/3902/?resource_version=562.

⁹ Valstybės kontrolės audito 2025-08-12 ataskaita Nr. VRE-6; <https://www.valstybeskontrolė.lt/LT/Post/18480/valstybes-kontroliere-isankstine-pacientu-registracija-neisnaudotas-irankis-eilems-mazinti>.

¹⁰ Prieiga internete: <https://sam.lrv.lt/lt/news/e-sveikatos-sistemoje-atsidaro-daug-laiku-registruotis-pas-gydytoja/>.

¹¹ Asmens sveikatos priežiūros įstaigų rodiklių švieslentės duomenys, prieiga internete: https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/atsakingas_valdymas/#data_s=id%3AdataSource_1-0%3A87.

						nesilaikančioms įstaigoms nuo 2026 m. sausio 1 d. gali būti stabdomas licencijos galiojimas, tai numato Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo pakeitimai¹². Sveikatos apsaugos ministerijos informacija, E. sveikatos sistema nuolat tobulinama, kad taptų paprastesnė, labiau „draugiška vartotojui“, taip pat diegiami atnaujinimai sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojams bei farmacininkams. Diegiami E. sveikatos atnaujinimai susiję ir su Europos Komisijos Sveikatos duomenų erdvės reglamentu (European Health Data Space Regulation), kuriuo siekiama sukurti bendrą elektroninių sveikatos duomenų naudojimo ir keitimosi jais visoje ES sistemą. Planuojama, kad ateityje ta pati E. sveikata veiks visoje ES erdvėje¹³. Priemonė sukūrė svarbias technines prielaidas eilių valdymui, tačiau vertinant jos įgyvendinimą matyti, kad vien technologinių sprendimų sukūrimo nepakanka siekiamam poveikiui užtikrinti. Vertinamu laikotarpiu išryškėjo, kad ne visi valdymo, integracijos su kitomis sistemomis, praktinio taikymo aspektai ir įstaigų įtraukimas buvo pakankamai iš anksto numatyti ir suderinti, todėl realus sistemos naudojimas išliko netolygus ir nepakankamai efektyvus. Toliau būtina stiprinti IPR IS kaip pagrindinio registracijos ir eilių stebėsenos įrankio naudojimą, užtikrinti visų aktualių laisvų vizitų laikų skelbimą, laukiančiųjų sąrašų tvarkymą IPR IS, duomenų integraciją su įstaigų vidinėmis sistemomis ir sistemos veikimo stabilumą.
2.10.1.	Parengti Lietuvos Respublikos valstybės internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studiją.	Vyriausioji rinkimų komisija	100	94,983	Įgyvendinta (vėluojant)	Lėšos priemonei įgyvendinti panaudotos iš VRK skirtų valstybės biudžeto asignavimų. Parengta internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studija¹⁴ sudarė pagrindą sistemškai įvertinti internetinio balsavimo įdiegimo Lietuvoje politines, ekonomines, socialines, technologines, teises ir saugumo prielaidas, taip pat galimą naudą užsienyje gyvenantiems Lietuvos piliečiams ir asmenims su negalia. Studijos rezultatai parodė, kad internetinio balsavimo informacinę sistemą Lietuvoje teoriškai būtų galima įdiegti, tačiau dabartinėmis sąlygomis jos įgyvendinimas vertintinas atsargiai dėl reikšmingų rinkimų legitimumo, visuomenės pasitikėjimo, dezinformacijos, kibernetinio saugumo, balsavimo duomenų apsaugos ir skaitmeninės atskirties rizikų. Studijoje taip pat įvertinti finansiniai aspektai – sistemos sukūrimas, įdiegimas ir palaikymas ilguoju laikotarpiu galėtų kainuoti apie 20 mln. Eur, o ekonomiškai palankesne alternatyva laikytinas jau egzistuojančios sistemos įsigijimas ir pritaikymas Lietuvai. Priemonė laikytina naudinga sprendimų priėmimo ir rizikų identifikavimo prasme, nes leido pagrįstai įvertinti internetinio balsavimo galimybes ir ribojimus. Vis dėlto, tolesni veiksmai turėtų būti siejami ne su skubiu sistemos diegimu, o su nustatytų rizikų mažinimu, visuomenės pasitikėjimo stiprinimu, skaitmeninio raštingumo didinimu, kibernetinio saugumo užtikrinimu ir aiškaus teisinio reguliavimo parengimu.

¹² Prieiga internete: <https://sam.lrv.lt/lt/news/pleciamos-registracijos-galimybes-pades-patogiau-planuoti-vizitus-pas-gydytoja/>.

¹³ Prieiga internete: <https://sam.lrv.lt/lt/news/sveikata-neturi-laukti-eileje-visa-ligos-istorija-matyti-ir-pas-gydytojus-registruotis-kviecia-nuolat-tobulinama-e-sveikata-uayH/>.

¹⁴ 2024 m. Internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studijos ataskaita, prieiga internete:

https://www.vrk.lt/documents/10180/804010/Internetinio+balsavimo+informacin%C4%97s+sistemos+galimyb%C5%B3%20studija_2024.pdf/99db001a-1cbd-4e2e-b941-a03f0ab3e81c.

2.10.2.	Kurti duomenų atvėrimo sprendinius, kurie leistų verslui ir visuomenei patogiai gauti ir naudoti viešojo sektoriaus institucijų atvirus duomenis.	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	1.327,6	670,600	Igyvendinta	Sukurtas Lietuvos atvirų duomenų portalas tapo centralizuotu viešojo sektoriaus duomenų prieigos tašku, sudarančiu sąlygas verslui, mokslui, žiniasklaidai ir visuomenei patogiau rasti bei pakartotinai naudoti atvirus duomenis. Duomenų atvėrimas buvo siejamas ne tik su portalo sukūrimu, bet ir su platesne valstybės duomenų ekosistemos plėtra – valstybės informacinių išteklių integracija į duomenų ežerą ir aukštesnio brandos lygio duomenų atvėrimu. Poveikį rodo ne tik augantis duomenų rinkinių skaičius – nuo 2022 m. bendras augimas sudarė apie 68 proc.¹⁵, bet ir tai, kad portale stebima duomenų atvėrimo pažanga laike, pagal ministrų valdymo sritis, veiklos kategorijas ir naudotojų augimą¹⁶; skelbiami duomenų panaudojimo atvejai¹⁷. Pažanga pasiekta panaudojus mažiau lėšų, nei buvo planuota, o centralizuotas duomenų atvėrimo modelis padeda mažinti institucijų kompetencijų ir pajėgumų skirtumus. Papildomai pažymėtina, kad Lietuvos atvirų duomenų ekosistemos branda vertinama aukštai tarptautiniu mastu – 2025 m. Europos Komisijos atvirų duomenų brandos vertinime Lietuva užėmė 2 vietą Europoje ir pasiekė 98 proc. bendrą įvertį politikos, portalo, duomenų kokybės ir poveikio srityse¹⁸. Skirtinas didesnis dėmesys duomenų rinkinių pakartotiniam panaudojimui – svarbu užtikrinti, kad duomenys būtų skelbiami aktualūs, reguliariai atnaujinami, patogiais ir automatizuotam naudojimui tinkamais formatais. Skatintinas institucijų aktyvumas atveriant didžiausią visuomeninę ir ekonominę vertę turinčius duomenis bei aktyviai viešinti duomenų panaudojimo atvejus kaip praktinės atvirų duomenų naudos įrodymus.
3.1.1.	Kurti korupcijai atsparią Lietuvos teismų sistemą įgyvendinant Šakinį Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų planą 2022–2025 metams, patvirtintą Teisėjų tarybos 2022 m. vasario 25 d. nutarimu Nr. 13P-46-(7.1.2.) (toliau – Šakinis planas), ir modernizuojant Lietuvos teismų valdomas informacines sistemas.	Nacionalinė teismų administracija	237	1 066, 168	Igyvendinta iš dalies	LITEKO modernizavimas vertintinas kaip būtina ir reikšminga priemonė teismų veiklos skaitmeninimui, bylų paskirstymo procesų skaidrumui, elektroninių paslaugų kokybei, duomenų viešinimui ir sistemos technologiniam patikimumui stiprinti. Sukurta nauja LITEKO II versija turėtų sudaryti prielaidas efektyvesniam teismų procesinių ir neprocesinių dokumentų, bylų duomenų valdymui bei elektroninių paslaugų teikimui. Vis dėlto, kadangi faktinis visų teismų ir Nacionalinės teismų administracijos perėjimas prie sistemos numatytas tik nuo 2026 m. birželio 1 d., realus priemonės poveikis teismų darbo efektyvumui, bylų skirstymo skaidrumui, naudotojų patirčiai ir paslaugų prieinamumui kol kas negali būti pagrįstai įvertintas. Efektyvumo požiūriu priemonė vertintina atsargiai: nors modernizavimo darbai vyko, o priemonė finansuota iš Nacionalinei teismų administracijai skirtų valstybės biudžeto ir tarptautinės paramos projektų lėšų, suplanuotas praktinis rezultatas vertinamu laikotarpiu dar nepasiektas. Todėl priemonė šiuo metu labiau vertintina kaip sukūrusi prielaidas pokyčiui, o ne kaip jau davusi apčiuopiamą poveikį korupcijai atsparios teismų sistemos stiprinimui. Sistemos modernizavimui įskaitant integracinę sąsają su VMI Mokesčių apskaitos informacinės sistemos (MAIS) sistema iš viso panaudota 327 467,5 Eur tarptautinės paramos lėšų.

¹⁵ Priemonės stebėsenos duomenys, remiantis Ekonomikos ir inovacijų ministerijos informacija.

¹⁶ Prieiga internete: <https://data.gov.lt/stats/>.

¹⁷ Prieiga internete: <https://data.gov.lt/projects/>.

¹⁸ Prieiga internete: <https://data.europa.eu/en/open-data-maturity/2025>; https://data.europa.eu/sites/default/files/2025-12/2025_odm_factsheet_lithuania.pdf.

					Tolesniame etape svarbu užtikrinti sklandų LITEKO II paleidimą, bylų skyrimo modulio veikimą ir sistemos stabilumą. Taip pat dėmesys buvo skirtas ir kitoms sistemoms bei įrankiams. Remiantis Nacionalinės teismų administracijos informacija, 2025 m. buvo įdiegtas teisėjų ir pretendentų į teisėjus atrankos ir vertinimo el. įrankis (Teisėjų ir pretendentų į teisėjus informacinė sistema) efektyvesniam duomenų tvarkymui, duomenų apsaugos užtikrinimui, informacijos atsekamumui ir panaudojimo tęstinumui. Tam panaudota 682 246,4 Eur tarptautinės paramos lėšų ir 49428,5 Eur valstybės biudžeto lėšų. Taip pat atnaujintas teismų sistemos vidinis intranetas, kuriame numatyta pateikti informaciją teismuose dirbantiems asmenims kaip ir kur pranešti pastebėtus korupcijos atvejus teisme, pateikti aktualią informaciją apie korupcijos apraiškų valdymo priemonės, kaupti ir talpinti mokymų medžiagą, teikti konsultacijas (panaudota 7025,8 Eur valstybės biudžeto lėšų). Pažymėtina, kad minėti teismų sistemų patobulinimai buvo planuojami ir finansuojami bendra tvarka kaip sudėtinė institucijos veiklos dalis, jų neišskiriant kaip atskirų korupcijos prevencijos intervencijų. Tai požymis, kad korupcijos prevencijos priemonės yra integruotos į bendrą veiklos ir finansavimo planavimą, o prevencinė veikla nėra organizuojama kaip atskira, nuo kitų sričių atsieta funkcija.
3.5.1.	Atlyginti asmenims, pranešusiems apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, tačiau neturintiems pranešėjo statuso pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą, už vertingą informaciją apie nusikalstamas veikas.	Specialiųjų tyrimų tarnyba	30	68,958	Įgyvendinta iš dalies Priemonei įgyvendinti numatytos papildomos tikslinės lėšos nebuvo skirtos – išmokos asmenims, suteikusiems vertingą informaciją apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, 2023–2025 m. laikotarpiu buvo mokamos iš STT bendrųjų valstybės biudžeto asignavimų. Vertinamu laikotarpiu atlygio mechanizmas buvo taikomas ir sudarė papildomą paskatą asmenims teikti informaciją apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, neturint pranešėjo statuso pagal Pranešėjų apsaugos įstatymą. Vis dėlto 2024–2025 m. planuotas paskatintų asmenų skaičius nepasiektas. Rodiklio nepasiekimui įtakos turėjo STT veiklos prioritetų ir darbo krūvio pokyčiai, nes reikšminga baudžiamojo persekiojimo pajėgumų dalis buvo sutelkta į ikiteisminius tyrimus dėl savivaldybių tarybų narių lėšų panaudojimo. Efektyvumo požiūriu priemonė vertintina atsargiai. Nors atlygio mechanizmas veikė ir buvo finansuojamas STT vidiniais ištekliais, nepasiektas paskatintų asmenų skaičiaus rodiklis rodo ribotą priemonės rezultatyvumą vertinamu laikotarpiu. Vis dėlto priemonės efektyvumas turėtų būti vertinamas pirmiausia pagal gautos informacijos kokybinę vertę ir jos praktinį indėlį atskleidžiant korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, o ne vien pagal paskatintų asmenų skaičių ar išmokėtų sumų apimtį.
			8 008,5	5 828,353	Iš viso lėšų poreikis suplanuotas 18 Plano priemonių, iš kurių 11 įgyvendintos visiškai, 7 – iš dalies. Bendra poreikio suma apie 8 mln. Eur. Iš viso panaudota apie 73 proc. planuotų lėšų.